ОПЕРАТОР ПЛАТФОРМЫ

ORNYM · MyBPM

электронная торговая площадка и модуль управления ресурсами предприятия

ПРОГРАММА СОПРОВОЖДЕНИЯ СООТВЕТСТВИЯ КИТАЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Проект «Тяньшань»

Единый контур управления закупками дочерних компаний китайских акционеров в Казахстане

天山计划

Соблюдение казахстанского законодательства — защита инвестиций и вклад в местное содержание

АДРЕСАТ

Министерство коммерции КНР · торгово-экономический отдел Посольства КНР в Республике Казахстан · Китайская торговая палата в Казахстане

ИНСТРУМЕНТ ПРОЕКТА

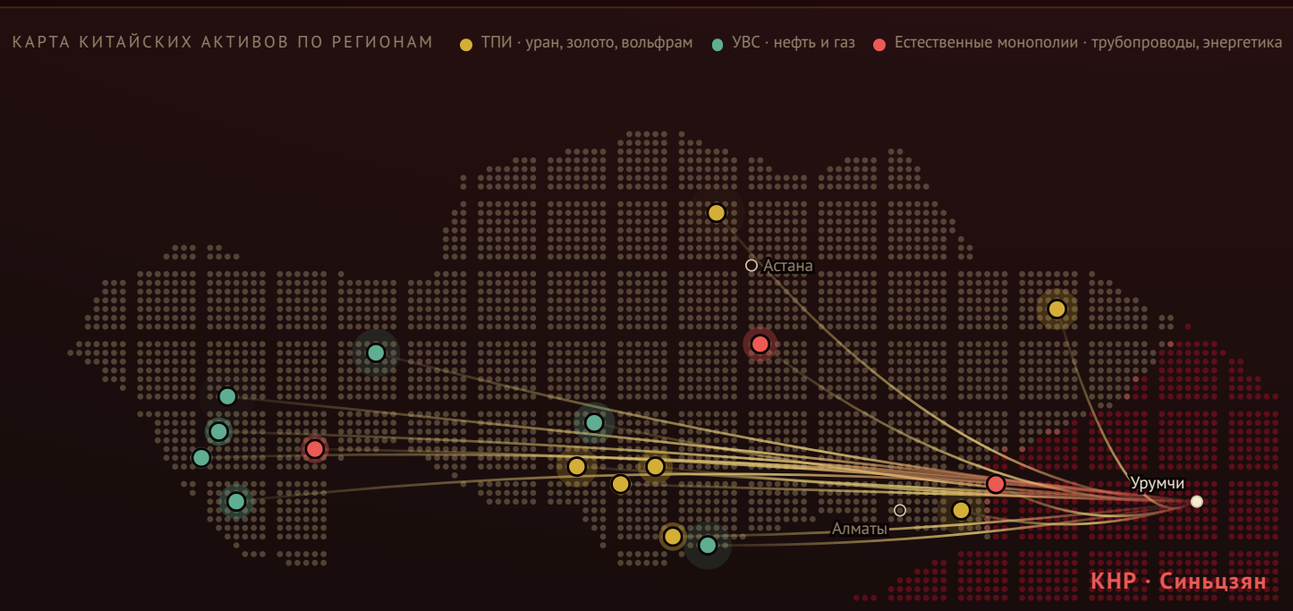
Электронная торговая площадка ORNYM с модулем управления ресурсами MyBPM

ФОРМАТ

13 слайдов · 15 минут доклада · 10 минут вопросов · ноябрь 2026

01 Масштаб китайского присутствия в промышленности Казахстана

Тезис. китайские промышленные инвестиции в Казахстане — опора сотрудничества в рамках «Пояса и пути». Их сохранность зависит от того, насколько закупки дочерних компаний соответствуют казахстанским правилам.



17 ключевых активов CNPC, CITIC, Sinopec, CGN, SPIC, Zijin, Jiaxin и трубопроводных СП. Наведите на точку.

дуги — направление китайского капитала: Урумчи, Хоргос, Достык

8 100

компаний с китайскими собственниками

зарегистрированы на начало 2026 года, +56 % за 2025 год; 6,7 тыс. действующих (БНС)

29,3 млрд $

прямых инвестиций из КНР

накоплено за 2005–2025 годы; приток 2025 года — 2,8 млрд $

260

совместных проектов на 62+ млрд $

портфель на сентябрь 2026 года — от программы «55 проектов» 2019 года

1,2–2 млрд $

в год закупают китайские группы в добыче

оценка: нефть, уран, золото; одна СНПС-Актобемунайгаз — ≈156 млрд ₸ за 2025 год

Источник: Бюро национальной статистики РК (Kursiv, 24.02.2026); Kazinform — прямые инвестиции из КНР за 2005–2025 годы; выступление Президента РК, Алматы, 25.09.2026 — портфель совместных проектов; Минэнерго РК в Мажилисе, 12.02.2026 — закупки СНПС-Актобемунайгаз; оценка оператора по закупкам китайских групп в добыче.

02 Три сектора с китайским участием: ТПИ, УВС, монополии и АЭС

Тезис. китайский капитал присутствует во всех трёх регулируемых секторах, в каждом — свой режим закупок. Китайские доли растут, а значит, растут и обязательства по закупкам и внутристрановой ценности.

ТПИ — уран, золото, вольфрам

Правила приобретения ТРУ при добыче ТПИ (приказ № 355); уран — ст. 179 Кодекса и Правила № 196

уран: ≈ 2,2 тыс. т на долю КНР (8,6 %)

КИТАЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	СТАТУС В СПИСКАХ США И ЕС
CGN	Орталык, Семизбай-U; Turanium (экс-Хорасан-U) и Кызылкум — с 22.01.2025; Ульба-ТВС	49 % · 30 % · 49 %	BIS Entity List с 14.08.2019 (экспортный контроль)
SPIC · SNURDC	СП Заречное — выкуплено у Uranium One в декабре 2024	49,98 %	не обнаружена
Zijin Mining	RG Gold, Райгородок — сделка ≈1,2 млрд $, октябрь 2025	100 %	не обнаружена
Jiaxin International	Арал Кеген: вольфрам Богуты, проект 300 млн $	контроль	не обнаружена; подрядчики CRCC, CCECC — сверить по 1260H

УВС — нефть и газ

Правила приобретения ТРУ при операциях по углеводородам (приказ Минэнерго № 196); сложные проекты — собственный порядок

≈ 15–16 % добычи нефти РК

КИТАЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	СТАТУС В СПИСКАХ США И ЕС
CNPC	СНПС-Актобемунайгаз · ПетроКазахстан · Мангистаумунайгаз · Кашаган · Шымкентский НПЗ	≈100 % · 67 % · 50 % · 8,33 % · 50 %	головная — вне списков; ЕС, 19-й пакет (23.10.2025): Liaoyang Petrochemical, Chinaoil Hong Kong
CITIC	Каражанбасмунай (контракт до 2035); CASPI BITUM	50 %	не обнаружена
Sinopec	Silleno (полиэтилен, Атырау, ≈7,7 млрд $); Северные Бузачи	30 % · 50 %	вне блокирующих списков

Естественные монополии, энергетика, АЭС

Правила осуществления деятельности СЕМ (приказ МНЭ № 73, глава 5); АЭС — приказ № 113-н/қ

19,5 млн т нефти в КНР за 2025 год

КИТАЙСКИЙ УЧАСТНИК	КАЗАХСТАНСКИЙ АКТИВ	ДОЛЯ	СТАТУС В СПИСКАХ США И ЕС
CNPC · КазТрансОйл	Казахстанско-Китайский Трубопровод	50 %	см. УВС
CNPC · QazaqGaz	Азиатский газопровод; Бейнеу — Бозой — Шымкент	50 % (сверить)	см. УВС
CNNC	лидер консорциума второй и третьей АЭС (выбрана 14.06.2025)	проект	NS-CMIC; 1260H — сверить
China Energy, TBEA, Huadian и др.	ВЭС и СЭС 2025–2026 годов; трансформаторный завод TBEA	проекты	по каждой компании отдельно

ТРЕНД · ДОЛИ РАСТУТ

Китайское участие расширяется, выходов нет

- Uranium One продала доли в Заречном (SNURDC, 12.2024), Хорасан-U и Кызылкуме (CGN, 01.2025)
- Zijin Mining купила RG Gold за ≈1,2 млрд $ и объявила ещё 600 млн $ инвестиций (2025)
- CNNC — лидер консорциума второй и третьей АЭС; 07.10.2026 акционеры Казатомпрома одобрили контракт с SNURDC

Главный риск — не продажа, а потеря доли при продлении контракта и претензии по внутристрановой ценности. Выстроить соответствие при входе дешевле, чем исправлять его по уведомлению регулятора.

Источник: отчёты Казатомпрома за 2025 год, КазМунайГаза, KASE; Kursiv, Kapital, Inbusiness (2024–2026); статусы в списках — по вторичным источникам на 3 ноября 2026, подлежат сверке; детали — приложение 5.1.

03 Закупки недропользователей в Казахстане — обязанность по закону, а не внутреннее дело компании

Тезис. каждая дочерняя компания китайского акционера в Казахстане (далее — «дочка») работает минимум в одном из этих режимов, многие — в двух. Государство регулирует закупки как инструмент развития казахстанских производителей, и периметр регулирования расширяется.

РЕЖИМ	КТО ПОПАДАЕТ	НОРМА	ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА	КОНТРОЛИРУЮЩИЙ ОРГАН
ТПИ	Недропользователи по твёрдым полезным ископаемым	Кодекс о недрах от 27.12.2017, ст. 213, 28, 215, 221; Правила приобретения ТРУ при добыче ТПИ — приказ № 355 от 21.05.2018; контроль — приказ № 375 от 24.05.2018	Единая платформа недропользования — государственный реестр ТРУ	**Министерство промышленности и строительства РК**
УВС	Недропользователи по углеводородам и урану	Кодекс о недрах, ст. 131 и 179; Правила приобретения ТРУ при операциях по углеводородам — приказ Минэнерго № 196 от 18.05.2018	Реестр ТРУ при недропользовании (аккредитованная площадка)	**Министерство энергетики РК**
СЕМ	Субъекты естественных монополий: тепло, электросети, вода, трубопроводы	Закон о естественных монополиях от 27.12.2018, ст. 23; Правила осуществления деятельности СЕМ — приказ МНЭ № 73 от 13.08.2019, глава 5 (пп. 42–183), в редакции 2025–2026	Цифровая система электронных закупок, интегрированная с НПП и Единой платформой закупок (п. 50-1); площадки — по приказу Минторговли № 115-НҚ от 20.03.2025	**Комитет по регулированию естественных монополий**

Общий принцип. Годовая и пятилетняя программа закупок — в государственном реестре; процедуры — только через реестр; по каждому лоту — минимальная внутристрановая ценность и условная скидка 20 % казахстанским производителям; не менее 70 % ВЦ в работах и услугах за год (ст. 28); отчётность при добыче — ежеквартально по ст. 215 Кодекса.

НОВОЕ · 13 ОКТЯБРЯ 2026

Четвёртый режим: закупки для проектов АЭС

Приказ Агентства РК по атомной энергии № 113-н/қ утвердил правила закупок Национального оператора АЭС и его юридических лиц.

- допуск к закупкам только через квалификационный отбор и специальный реестр поставщиков;
- планы закупок утверждаются на веб-портале за 20 рабочих дней;
- казахстанским производителям — срок поставки не менее 60 дней, по сложной продукции — 120.

Для китайского консорциума второй АЭС и его поставщиков это означает: без реестра и отчётности в казахстанском формате входа на проект нет.

Источник: Кодекс РК о недрах и недропользовании; приказы № 355, № 375 (2018), № 196 (2018), № 73 (2019); приказ Минторговли РК № 115-НҚ от 20.03.2025; приказ Агентства РК по атомной энергии № 113-н/қ от 13.10.2026. Реквизиты сверены по adilet.zan.kz — приложение 5.2.

04 Семь требований закона, по которым у дочерних компаний иностранных групп чаще всего возникают претензии

Тезис. нарушения носят системный характер и видны регулятору из реестра раньше, чем акционеру из отчёта дочки, — особенно когда головная компания работает по собственным стандартам закупок в другой юрисдикции.

1 Программа закупок в государственном реестре

п. 12 Правил № 355

Нарушение: программа отсутствует или оформлена формально, годовая и пятилетняя не связаны с бюджетом

2 Все процедуры — только через реестр

п. 6 Правил № 355

Нарушение: конкурсы, электронные торги и закуп из одного источника проходят вне системы — через сервисные компании группы или по внутригрупповым договорам с головной компанией

3 Минимальная внутристрановая ценность по каждому лоту и не менее 70 % по работам и услугам за год

пп. 25, 41, 65 Правил № 355; ст. 28 Кодекса

Нарушение: нулевые требования к доле ВЦ в документации или отклонение казахстанских заявок

4 Условная скидка 20 % казахстанским производителям

п. 4 Правил № 355

Нарушение: оценка заявок без преференции — победитель определён неверно

5 Приоритет казахстанских материалов в строительных подрядах

пп. 25, 36-1 Правил № 355

Нарушение: импорт оборудования и материалов при наличии местных аналогов, подрядчик не отчитывается по материалам

6 Ежеквартальная отчётность о ТРУ и ВЦ, мониторинг компетентного органа

ст. 215 и ст. 66 Кодекса о недрах; ст. 349 КоАП

Нарушение: отчёт не сдан до 25-го числа или недостоверен — основание для посещения недропользователя

7 Для СЕМ: конкурс в цифровой системе закупок с комиссией не менее пяти человек и публикацией итогов

глава 5 Правил № 73 (пп. 44, 131, 157)

Нарушение: закупка вне системы, комиссия не сформирована, протокол не опубликован

ПРИМЕР · МАЖИЛИС, 12 ФЕВРАЛЯ 2026

Регулятор называет компании публично

Все недропользователи, 2025	4,664 трлн ₸	65,1 %
СНПС-Актобемунайгаз, 2025	≈156 млрд ₸	72,9 %
Штрафы «СНПС» · Buzachi	4,34 · 1,52 млрд ₸	

Даже при доле ВЦ выше средней вице-министр энергетики назвал компанию, которая «могла бы нарастить» закупки у местных производителей: потенциал — 29,5 млрд ₸ (электротехника, клапаны, КИПиА, буровое и компрессорное оборудование).

167

уведомлений о нарушениях обязательств на ~19 млрд ₸ направило Минэнерго недропользователям за 2024 год.

Источник: Правила № 355 от 21.05.2018; Правила № 73 от 13.08.2019; Кодекс РК о недрах; Минэнерго РК в Мажилисе, 12.02.2026 (bizmedia.kz) — закупки и штрафы; Минэнерго РК — 167 уведомлений за 2024 год (cmn.kz).

05 Цена несоблюдения: пять уровней ответственности

Тезис. Казахстан системно ужесточает требования к иностранным недропользователям. Соответствие — самый дешёвый способ сохранить инвестицию.

МЯГКИЕ

I Отмена закупки

п. 17 Правил № 355 — закупка аннулируется, производственный цикл останавливается до повторной процедуры.

II Непризнание расходов

ст. 213 Кодекса — министерство вычитает сумму закупки из исполнения финансовых обязательств по контракту. Компания платит дважды.

III Уведомление и проверка

приказ № 375 — уведомление формируется автоматически в ЕПН; на устранение: 6 месяцев по физическому объёму, 3 — по финансовым обязательствам, 1 — по иным условиям; затем посещение недропользователя.

НЕОБРАТИМЫЕ

IV Штрафы и административная ответственность

неустойка 30 % от стоимости работ и услуг по неисполненному объёму ВЦ (ст. 221 Кодекса), неустойка по контракту (ст. 133), штрафы по КоАП (ст. 349, 164).

V Претензии при продлении и потеря доли

одностороннее расторжение при неустранённых нарушениях (ст. 106) и непродление по истечении срока — вплоть до передачи месторождения.

ПРЕЦЕДЕНТ · УРАН, 2025–2026

Уровень V касается и китайских СП

- 12.2025 — поправки в Кодекс о недрах: доля Казатомпрома в новых добычных СП — 75 %, при продлении — до 90 %, если партнёр не передаёт технологии конверсии и обогащения;
- 2026 — контракт по Акдале истёк, месторождение иностранного участника передано Казатомпрому;
- 2030 — истекают контракты Иркола (2030) и Семизбая (2031) — СП CGN с долей 49 %: продление пойдёт по новым правилам, и история соответствия станет аргументом.

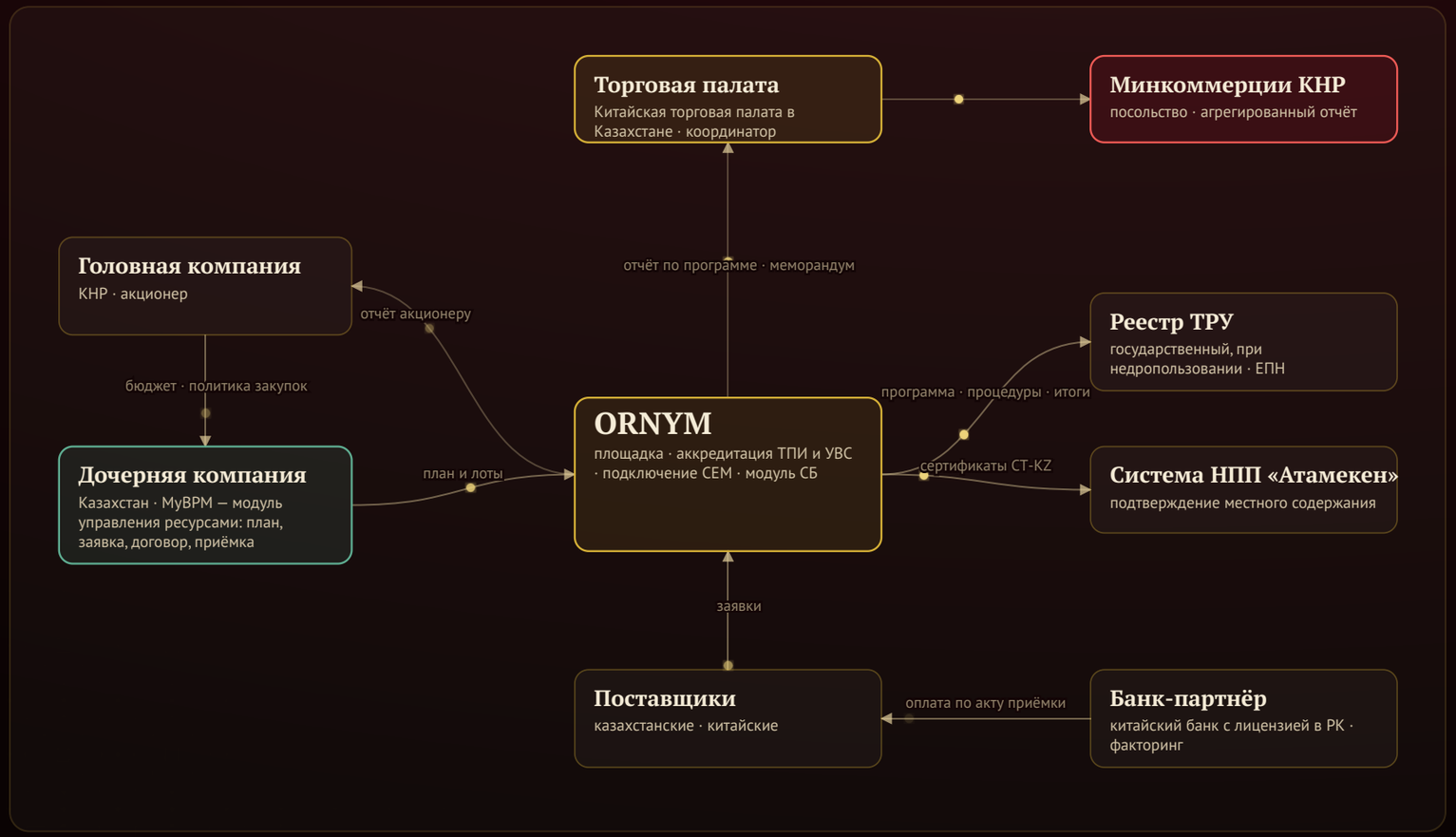
ОТДЕЛЬНО · САНКЦИОННЫЙ РИСК

Одна позиция от контрагента под санкциями — и банк-корреспондент останавливает платежи не по лоту, а по заказчику. Для китайских групп это уже практика: в 19-м пакете ЕС (23.10.2025) — Liaoyang Petrochemical и Chinaoil Hong Kong; в США действует указ № 14114 о вторичных санкциях за операции с ВПК России.

Источник: Кодекс РК о недрах, ст. 106, 133, 213, 221, поправки декабря 2025; Правила № 355, п. 17; приказ № 375, пп. 7–12; КоАП РК, ст. 164, 349; отчёт Казатомпрома за 2025 год; Inbusiness, 04.06.2026; Forbes.kz, 02.02.2026 (Акдала); 19-й пакет ЕС, 23.10.2025.

06 Проект «Тяньшань»: единый контур управления закупками

Тезис. «Тяньшань» — одна площадка, один модуль на стороне заказчика, один координатор. Оператор не сторона сделки — закупает сам заказчик, а регулятор, акционер и китайская сторона видят одни и те же данные.



Один вход для всех режимов

Аккредитация ORNYM по ТПИ и УВС, подключение для субъектов естественных монополий — дочерняя компания не ведёт три системы и три регламента.

Модуль на стороне заказчика

MyBPM ведёт план, заявку, договор и приёмку внутри дочки — площадка получает уже подготовленный лот, а акционер — первичные данные.

Оператор не сторона сделки

Закупает сам заказчик. Площадка не аффилирована с поставщиками, не влияет на выбор, не касается денег.

Координатор — Китайская торговая палата

Пул заказчиков, меморандум с оператором, банк-партнёр и сводная отчётность для Минкоммерции КНР и посольства — через палату, объединяющую китайские предприятия в Казахстане.

Источник: концепция оператора платформы; требования к электронным площадкам — приказ Минторговли РК № 115-НҚ от 20.03.2025; уступка требования — глава 37 (ст. 729–738) Гражданского кодекса РК.

07 Что делает платформа по циклу закупки: каждая функция закрывает конкретную норму

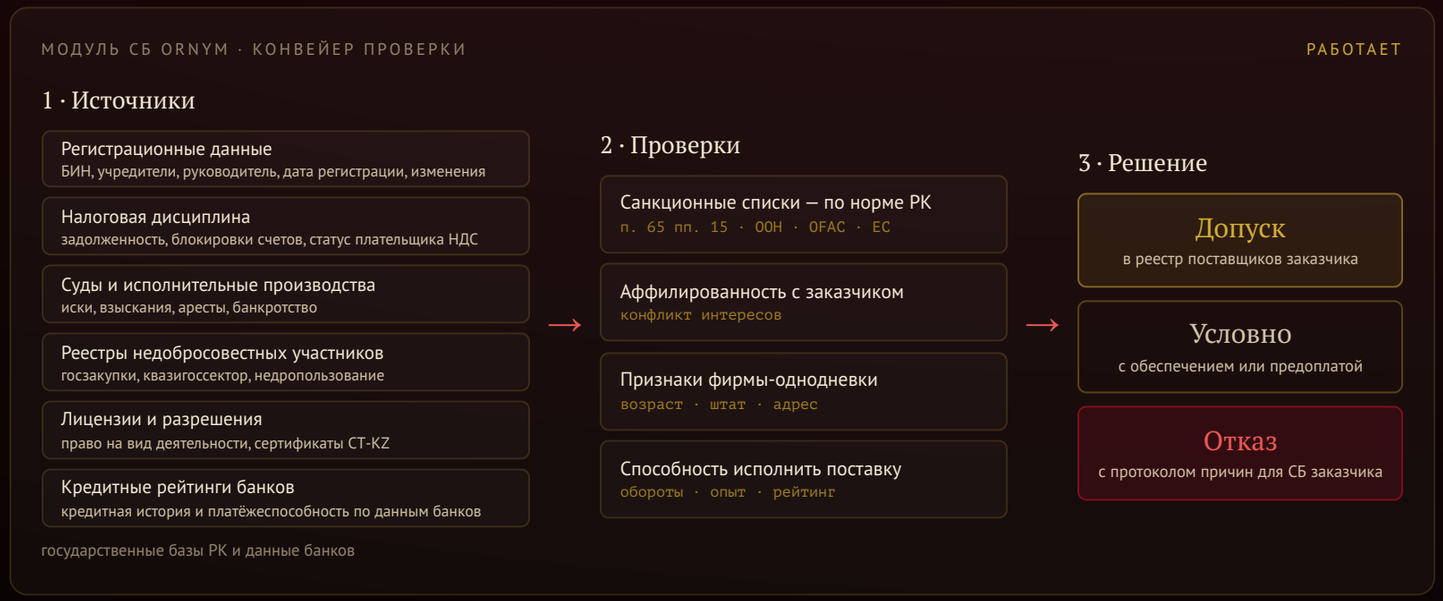
Тезис. платформа не «автоматизирует закупки», а закрывает нормы: каждая функция отвечает на конкретный пункт правил, и это проверяемо.

ЭТАП ЦИКЛА	НОРМА	ФУНКЦИЯ ORNYM · MYBPM	РЕЗУЛЬТАТ ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА	СТАТУС
Планирование	п. 12 Правил № 355	Формирование годовой и пятилетней программы закупок в формате реестра, выгрузка в ЕПН	программа размещена в срок и в нужном формате	● РАБОТАЕТ
Процедуры	п. 6 Правил № 355	Пять способов закупок по ст. 213 — открытый конкурс, конкурс на понижение, из одного источника, без применения норм, товарные биржи — с обязательным использованием государственного реестра	100 % процедур проходят через реестр	● РАБОТАЕТ
Оценка	пп. 4, 25, 41, 65 Правил № 355	Автоматический расчёт внутристрановой ценности по лоту и условной скидки 20 % при сопоставлении заявок	преференция применена, порог местного содержания выполнен	● РАБОТАЕТ
Строительные подряды	п. 36-1 Правил № 355	Контроль приоритета казахстанских материалов в составе подряда, отчёт подрядчика по материалам	импорт только при отсутствии местного аналога	● В РАЗРАБОТКЕ
Проверка поставщика	модуль СБ ORNYM	Проверка по государственным базам РК и кредитным рейтингам банков до допуска к закупке — подробно на слайде 08	в контуре нет недобросовестных и неплатёжеспособных поставщиков	● РАБОТАЕТ
Санкционный фильтр	п. 65 пп. 15 Правил № 355; режимы санкций	Проверка кодов ТН ВЭД, контрагентов, учредителей, страны производителя и банка по спискам ООН, OFAC, Entity List, NS-CMIC и ЕС до лота и до договора. Отклонение — по п. 65 пп. 15 и требованию банка, а не как добровольное применение иностранных санкций (Закон КНР о противодействии иностранным санкциям)	ни одной позиции под ограничениями; каждое отклонение документировано по норме РК	● В РАЗРАБОТКЕ
Договор и приёмка	ст. 215 Кодекса	Электронный договор и акты в MyBPM как первичное основание ежеквартальной отчётности о ТРУ и ВЦ	отчёт по ст. 215 к 25-му числу собирается из системы, а не вручную	● РАБОТАЕТ
Финансирование поставщиков	ст. 729–738 ГК РК; п. 125 Правил № 355	Уступка денежного требования по акту приёмки банку-партнёру, средства поставщику до оплаты заказчиком	больше участников, ниже цена, короче сроки	● В РАЗРАБОТКЕ
Для СЕМ	глава 5 Правил № 73	Конкурс в интегрированной цифровой системе, комиссия не менее пяти человек, двухэтапная процедура с приоритетом казахстанских производителей, протокол в 6 рабочих дней	процедура СЕМ доказуема регулятору	● РАБОТАЕТ

Источник: Правила № 355, № 196, № 73; Кодекс РК о недрах, ст. 213, 215; Гражданский кодекс РК, глава 37. Разделение «работает / в разработке» — по перечню функциональных блоков оператора площадки, уточняется перед докладом.

08 Модуль службы безопасности: проверка поставщика до допуска к закупке

Тезис. проверка поставщика — такая же часть соответствия, как местное содержание. Глубокая проверка службы безопасности снимает риск, который недропользователь иначе несёт сам.



ЧТО СНИМАЕТ

Риски недропользователя, а не площадки

- Непоставка или срыв сроков — поставщик без ресурсов не допускается к лоту
- Недобросовестный поставщик в закупке недропользователя — риск самого заказчика, а не площадки
- Контрагент под санкциями — одна позиция ставит под удар расчёты всей компании и банка
- Фирма-однодневка и аффилированный участник — основание для претензии регулятора

ПЕРСПЕКТИВА · ДЛЯ КИТАЙСКИХ БАНКОВ В КАЗАХСТАНЕ

Кредитный рейтинг поставщика ⟶ факторинг поставки

Тот же рейтинг, что допускает поставщика к лоту, становится основанием для финансирования поставки под уступку требования. Для китайских банков с лицензией в Казахстане — например, АО «ТПБ Китая в г. Алматы» (ICBC) или АО «Банк Китая в Казахстане», который уже финансирует Семизбай-U, — это готовый проверенный портфель заёмщиков внутри контура. Названия банков — пример, а не обязательство.

Источник: функциональность модуля СБ ORNYM; состав государственных баз Республики Казахстан и источник кредитных рейтингов — по перечню оператора площадки; банки названы как пример, не как обязательство.

09 Отчётность для акционера и китайской стороны

Тезис. четыре уровня отчётов из одних и тех же данных: дочка, акционер, торговая палата, Минкоммерции КНР. Акционер узнаёт о риске раньше регулятора, а данные отдельной компании уходят наверх только с её согласия.

1 Ежемесячный отчёт по дочке
объём закупок, способы, экономия к плану, местное содержание по лотам, просрочки

2 Отчёт о соответствии законодательству РК
контрольный лист по нормам: отвечает на вопрос «есть ли у дочерней компании основания для претензий со стороны государства» до того, как претензия придёт

3 Консолидированный отчёт китайского акционера
все дочки в Казахстане: сопоставление между ними, концентрация поставщиков, цены на сопоставимые позиции

4 Агрегированный отчёт для торговой палаты, посольства и Минкоммерции КНР
по всем участникам программы, в обезличенном виде — картина соответствия китайских инвестиций в Казахстане и ранние сигналы рисков

Отчёт о соответствии · октябрь 2026

УРОВЕНЬ 2

ТОО «Дочка А» · режим ТПИ

✓	Программа закупок размещена в реестре в срок	12.01
✓	Доля процедур через реестр	100 %
!	Внутристрановая ценность по лотам против порога	3 лота ниже
✓	Условная скидка 20 % применена	все лоты
✓	Квартальный отчёт по ст. 215 сдан до 25-го числа	24.10
!	Уведомления из ЕПН (приказ № 375)	1 · срок 14 дн.
✓	Санкционная проверка контрагентов	0 совпадений

Итог проверки — 2 замечания · основания для претензии есть

Ежемесячный отчёт

УРОВЕНЬ 1

объём · экономия · местное содержание

4,2 млрд ₸	7,8 %	58 %
закупки	экономия к плану	местное содержание

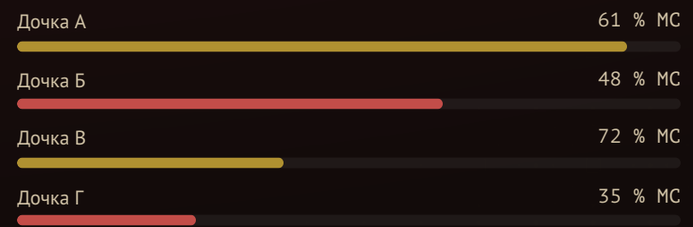


доля процедур через реестр по месяцам, %

Консолидация по дочкам

УРОВЕНЬ 3

объём закупок и местное содержание



длина — объём закупок; красный — местное содержание ниже порога

Источник: состав форм отчётности — по полям, которые собирает площадка; макеты условные, формы согласуются отдельно; агрегированный отчёт — в обезличенном виде.

10 Экономический эффект

Тезис. контур окупается в первый год на одном заказчике — за счёт конкуренции, а не за счёт бюджета. Расчёт ниже — параметрический: цифры заказчика подставляются в докладе.

РАСЧЁТ НА ПРИМЕРЕ ОДНОГО ЗАКАЗЧИКА

Параметры

Годовой объём закупок дочки	300 млн $
Местное содержание сегодня	38 %
Срок внедрения на дочку	2–3 месяца
Лимит финансирования поставщиков в пилоте	2–3 млн $
Целевой порог местного содержания	50 %

СНИЖЕНИЕ ЦЕНЫ ЗАКУПКИ

15–36 млн $

в год при экономии 5–12 % за счёт конкуренции на площадке — по практике электронных торгов.

СНЯТЫЙ РИСК ВЫЧЕТА РАСХОДОВ

до 45 млн $

закупок, проведённых вне реестра или без преференции, государство вправе не признать по ст. 213 — при консервативной оценке 15 % объёма.

МЕСТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

38 → 50 %

разрыв 12 п. п. закрывается расчётом ВЦ по лоту и преференцией 20 % — без ручного контроля.

ПОСТАВЩИКИ

больше участников

финансирование под уступку требования открывает лоты малым казахстанским и китайским поставщикам: оплата по акту приёмки, а не через 90 дней отсрочки.

Экономия превышает стоимость контура уже при объёме закупок от 50 млн $ в год. штрафы и претензии — сверх этого

Источник: практика электронных торговых площадок по снижению цены 5–12 %; ст. 213 Кодекса РК о недрах (вычет расходов); срок внедрения — оценка оператора. Порядок величины по умолчанию — закупки СНПС-Актобемунайгаз в 2025 году: ≈156 млрд ₸ (≈0,3 млрд $), Минэнерго РК, 12.02.2026; заказчик пилота выбирается из приложения 5.1.

11 Роли: оператор платформы и китайская сторона

Тезис. оператор берёт на себя технологию и организацию, китайская сторона получает инструмент мониторинга и весомый аргумент в диалоге с Казахстаном. Соблюдение казахстанского законодательства становится общей позицией китайских инвесторов.

ОПЕРАТОР БЕРЁТ НА СЕБЯ

Оператор платформы ORNYM · MyBPM

1. Внедрение контура в дочерних компаниях: площадка, модуль MyBPM, модуль СБ, отчётность
2. Меморандум с Китайской торговой палатой в Казахстане и исполнение обязательств по нему
3. Партнёрство с банком, финансирующим поставщиков
4. Агрегированная отчётность для палаты, посольства и Минкоммерции КНР по всем участникам
5. Конфиденциальность: данные компании передаются наверх только с её согласия; оператор не сторона сделок

КИТАЙСКАЯ СТОРОНА

Кто что получает и за что отвечает

Министерство коммерции КНР

политика программы и агрегированный отчёт о соответствии китайских инвестиций; аргумент в межправительственном диалоге и в рамках соглашения РК и КНР о защите инвестиций (ратифицировано в мае 2026)

Торгово-экономический отдел Посольства КНР в РК

диалог с казахстанскими регуляторами; документированное соответствие как довод при продлении контрактов и спорах

Китайская торговая палата в Казахстане

координатор пула: приглашение предприятий, меморандум с оператором; доклад палаты о деловом климате получает данные о ВЦ вместо оценок

Китайские акционеры

контроль закупок дочек и раннее предупреждение о рисках; доступ китайских поставщиков к лотам на равных условиях с учётом ВЦ

Источник: предложение оператора платформы; роли китайской стороны — в рамках сотрудничества по «Поясу и пути» и казахстанско-китайского сотрудничества в сфере производственных мощностей, распределение согласуется.

12 Дорожная карта: три горизонта — Казахстан, Центральная Азия, Африка и Азия

Тезис. горизонт I — двенадцать месяцев от меморандума до первого агрегированного отчёта о соответствии китайских предприятий в Казахстане. Горизонты II и III переносят отработанный контур на Центральную Азию, страны Африки и Азии.

I Горизонт I · Казахстан

2027 · двенадцать месяцев

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

I — Старт

мес. 1–2

- меморандум оператора с Китайской торговой палатой
- первые два китайских акционера в программе

Ответственный: оператор · палата

Контроль: 2 акционера

II — Пилот

мес. 3–5

- один заказчик, чистый контур: план → реестр → отчёт
- лимит финансирования поставщиков 2–3 млн $

Ответственный: оператор · заказчик · банк

Контроль: 1 заказчик, 100 % через реестр

III — Масштаб

мес. 6–9

- подключение пяти групп из приложения 5.1
- финансирование поставщиков с двумя банками

Ответственный: оператор · палата

Контроль: 5 групп, 2 банка

IV — Программа

мес. 10–12

- открытое подключение для членов палаты в недропользовании и СЕМ
- первый агрегированный отчёт для Минкоммерции КНР и посольства

Ответственный: оператор → палата → Минкоммерции КНР

Контроль: агрегированный отчёт о соответствии

II Горизонт II · Центральная Азия

2028

Методика и правовые справки
режимы закупок Узбекистана, Киргизии, Таджикистана, Туркменистана по образцу Казахстана

Подключение площадки
аккредитация или интеграция с национальными реестрами, модуль СБ на местных базах

Пул акционеров региона
через Минкоммерции КНР, посольства и торговые палаты; пилот на одном заказчике в каждой стране

Контроль: 4 страны · первые заказчики в каждой · отчёт по региону

III Горизонт III · страны Африки и Азии

2029+

Карта активов и регуляторов
где китайские промышленные активы требуют регуляторного сопровождения: Гвинея, ДР Конго, Зимбабве, Ангола, Пакистан, Индонезия

Контур под местное право
локальные требования к закупкам и местному содержанию, финансирование поставщиков с китайскими банками

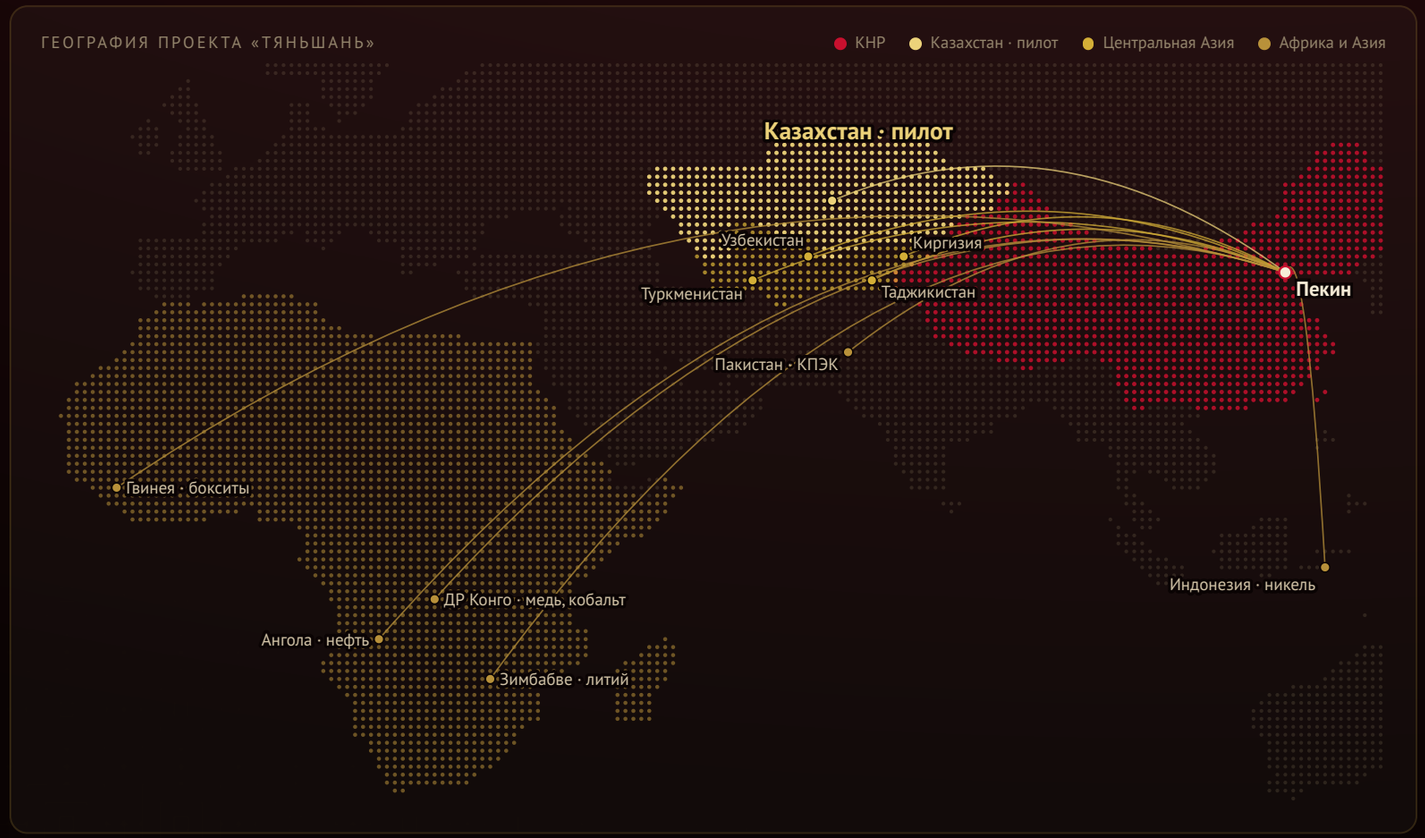
Долгосрочное сопровождение
посольства, торгово-экономические отделы и торговые палаты КНР сопровождают контур по каждому проекту

Контроль: контур в 3–5 странах присутствия китайского капитала

Источник: план оператора; перечень групп — приложение 5.1; горизонты II–III — план масштабирования, страны — примеры присутствия китайского капитала, перечень согласуется.

13 Горизонт проекта «Тяньшань»: от пилота в Казахстане к странам присутствия китайского капитала

Тезис. «Тяньшань» запускается пилотом в Казахстане, но рассчитан на все страны, где китайские инвестиции нуждаются в регуляторном сопровождении. Долгосрочно контур держат Минкоммерции КНР, посольства и торговые палаты — тогда каждый проект сопровождается годами, а не до первой претензии.



1 Казахстан · пилот 2027

Соответствие китайских активов в ТПИ, УВС и естественных монополиях. Отработка контура, отчётности и финансирования поставщиков.

2 Центральная Азия 2028

Узбекистан, Киргизия, Таджикистан, Туркменистан: единая методика, национальные реестры и регуляторы каждой страны подключаются к тому же контуру.

3 Африка и Азия 2029+

Везде, где китайские промышленные активы требуют соблюдения местных правил закупок: Гвинея, ДР Конго, Зимбабве, Ангола, Пакистан, Индонезия и далее.

КТО ДЕРЖИТ КОНТУР

Министерство коммерции КНР
политика программы, пул китайских акционеров, агрегированный отчёт по всем странам, повестка межправительственных комитетов

Посольства и торгово-экономические отделы КНР
диалог с регуляторами стран присутствия, сопровождение при претензиях государства и продлении контрактов

Китайские торговые палаты
пул предприятий в каждой стране, меморандумы с оператором, обмен практикой соответствия

Источник: план масштабирования оператора; страны Африки и Азии — примеры присутствия китайских промышленных компаний (бокситы, медь и кобальт, литий, нефть, никель, КПЭК), перечень уточняется.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ К РЕШЕНИЮ

Поддержать проект «Тяньшань»: рекомендовать китайским предприятиям в Казахстане подключиться к контуру через Китайскую торговую палату и получить первый агрегированный отчёт о соответствии через двенадцать месяцев.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Оператор платформы ORNYM · MyBPM

электронная торговая площадка и модуль управления ресурсами предприятия

Контактное лицо — уточнить

Должность — уточнить

Тел.: уточнить

уточнить

сайт — уточнить

КООРДИНАТОР С КИТАЙСКОЙ СТОРОНЫ (ПРЕДЛОЖЕНИЕ)

Китайская торговая палата в Казахстане

по меморандуму с оператором платформы; подписант с китайской стороны — уточнить

Отчётность — Министерству коммерции КНР и торгово-экономическому отделу Посольства КНР в Республике Казахстан.

П Приложение: справки к презентации

5.1 ГОТОВА

Группы компаний с китайским участием в регулируемых секторах Казахстана

CNPC, CITIC, Sinopec, CGN, SPIC · SNURDC, Zijin, Jiaxin, CNNC, энергетика: активы, доли, режим закупок, статус в списках, кандидаты в пилот

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.2 ГОТОВА

Правовая справка по режимам закупок

ТПИ, УВС, субъекты естественных монополий, проекты АЭС: таблица норм, обязанностей, ответственности и китайские участники по режимам

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.3 ГОТОВА

Контрольный лист соответствия закупочной деятельности недропользователя

двадцать проверяемых пунктов, которые акционер может применить к своей дочке уже сегодня — раздаточный материал

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

5.4 ГОТОВА

Финансирование поставщиков под уступку требования и роль банка

механизм по главе 37 ГК РК, роль банка-партнёра, лимиты пилота

ОТКРЫТЬ СПРАВКУ →

СКАЧАТЬ СПРАВКИ PDF Справки передаются китайской стороне вместе с презентацией. Контрольный лист 5.3 предлагается как раздаточный материал для членов палаты.

Источник: материалы оператора; все четыре справки подготовлены 3 ноября 2026, статусы в санкционных и ограничительных списках подлежат сверке. Доступны по ссылкам и единым PDF.